

**INFORMAȚII  
PERSONALE**

**Tiberiu Țiclea**

Data nașterii:

Cetățenie: română

Adresă: , București (România)

E-mail:

LinkedIn:

**CANDIDAT PENTRU FUNCȚIA:** Membru în Consiliul de administrație al IAR S.A.

**EXPERIENȚA PROFESIONALĂ**

21.09.2022 - în curs  
(2 ani, 2 luni la 21.11.2024)  
București, sectorul 1  
România

**Director general | Iprochim S.A.**
*Societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat, listată la BVB, sub autoritatea Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului*
**Activități și responsabilități principale:**

Conducerea executivă a întreprinderii publice

**Realizări semnificative:**

- premiu și trofeu Top Firme 2024, decernate de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București, pentru rezultatele economice din 2023
- cel mai mare profit al societății de după 1990 (în anul 2023), fiind recuperată aproximativ 40% din pierderea contabilă istorică.

**Sector activitate:** Inginerie și consultanță tehnică | Activitatea organismelor de inspecție ADR și COV | Închirierea bunurilor imobiliare proprii

25.02.2022-27.12.2022  
(10 luni, 2 zile)  
Ghimbav, jud. Brașov  
România

**Administrator | IAR S.A.**
*Societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat, listată la BVB, sub autoritatea Ministerului Economiei*
**Activități și responsabilități principale:**

Membru în Consiliul de administrație al întreprinderii publice

Membru în Comitetul de audit

**Sector activitate:** Industria aeronautică

21.02.2022-15.05.2023  
(1 an, 2 luni, 25 zile)  
București, sectorul 1  
România

**Consilier | Ministerul Economiei**
**Activități și responsabilități principale:**

Consilier la cabinetul demnitarului

**Sector activitate:** Administrația publică centrală

05.04.2022-05.07.2022  
(3 luni)  
București, sectorul 6  
România

**Director executiv | Clubul Sportiv Rapid**
*Instituție publică în subordinea administrației publice centrale – Ministerul Transporturilor și Infrastructurii*
**Activități și responsabilități principale:**

Conducerea executivă a instituției publice. Ordonator de credite

Exercitarea dreptului de administrare asupra bazelor materiale sportive și a altor active aflate în proprietatea statului

**Sector activitate:** Cluburi sportive de drept public





03.04.2014-09.11.2015

23.03.2016-20.02.2022

(7 ani, 6 luni, 5 zile)

București, sectorul 1

România

Avocat asociat fondator și coordonator – *Managing Partner*

Funcție echivalentă de administrator executiv societate cu capital privat

SCP Țiclea Țiclea &amp; Partners – Societate civilă de avocați

Activități și responsabilități principale:

Administrarea și conducerea executivă a societății civile de avocați (cu capital privat). Exercițarea profesiei de avocat și a avocaturii de afaceri privind:

- organizarea, reorganizarea și funcționarea corporativă a afacerilor (inclusiv sub aspect de management, sistemul financiar-contabil, comercial și de achiziții, managementul resurselor umane și relațiile patronat-sindicate);
- investiții autohtone/străine | optimizarea libertăților economice europene;
- organizarea și funcționarea instituțiilor publice, inclusiv sub aspectul achizițiilor publice și al regimului finanțelor publice;
- fiscalitate, antifraudă, evaziune fiscală, spălarea banilor, *corporate crime*;
- domenii specifice: energie | pharma | aviație | executare silită.

Sector activitate: Servicii de asistență juridică și de management, specifice avocaturii de afaceri – Baroul București

23.03.2015-06.05.2016

17.09.2018-15.03.2019

(total 1 an, 7 luni, 9 zile, din care

director executiv 4 luni, 15 zile)

Orașeni, jud. Ilfov

România

Administrator / Director general adjunct/administrativ – CAO

CNTAR TAROM S.A.

Societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat, sub autoritatea Ministerului Transporturilor

Activități și responsabilități principale:

Administrarea și conducerea executivă a întreprinderii publice – selectat atât ca administrator, cât și ca director – *Chief Administrative Officer* (în primul mandat), conform OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prin expert independent.

Funcții conexe: coordonarea întocmirii și asumarea Bugetului de venituri și cheltuieli al companiei, delegarea funcțiilor de CEO și CFO, reprezentarea CA față de AGA și prezidarea ședințelor AGA, președintele Comisiei patronale de negociere, coordonarea procedurilor privind achizițiile strategice, membru în Comitetul de audit.

Realizări semnificative în primul mandat (2015-2016):

- în exercițiul financiar 2015-2016, conturile bancare ale societății au crescut cu ≈ 20 milioane USD, fiind cel mai bun an din punct de vedere economic din perioada 2007-2023 și în care s-a stabilizat fluxul de numerar;
- rezultatul asumat de acționari prin Planul de administrare 2013-2016, de pierdere de 50 mil. lei, a fost cu mult depășit pozitiv, pierderea fiind redusă de la aproximativ 110 mil. lei în 2014 la aproximativ 27 mil. lei în 2015 (pierdere nemonetară, EBITDA pozitiv, cauzată de deducerea cheltuielilor nemonetare, anume amortizări, provizioane și diferențe negative de curs valutar, precum și creșterea cheltuielilor cu provizioanele);
- coordonarea întocmirii, pentru Consiliul de administrație, a Planului de administrare 2016-2019 și a strategiei de restructurare, redresare și dezvoltare a companiei pe termen scurt, mediu și lung;
- realizarea unui parteneriat de exclusivitate pentru pasagerii Tarom pentru comercializarea de produse *inflight* și online, precum și pentru sistemul *inflight* de divertisment *AirFi*.

Realizări semnificative în al doilea mandat (2018-2019):

- față de perioada 2010-2017, au fost generate cele mai mari venituri din exploatare, cel mai mare număr de pasageri transportați, cel mai mare *load factor* mediu și cele mai multe curse operate;
- cele mai multe vânzări *online* din istoria companiei;
- prima campanie integrată de publicitate din ultimul deceniu.

Sector de activitate: transporturi aeriene de pasageri și alte fapte de comerț specifice companiilor aeriene

07.09.2009-31.12.2014

(5 ani, 3 luni, 24 zile)

București | Voluntari, jud. Ilfov  
România

**Director general | Overseas Textile Company OTC S.R.L.**

*Societate comercială cu răspundere limitată, cu capital privat*

**Activități și responsabilități principale:**

Conducerea executivă a societății, în înțelesul Legii societăților nr. 31/1990 (corespunzător situației de societate cu răspundere limitată), prin delegare de atribuții, pe bază de contract de mandat

Coordonarea activității de finanțare a societății, în special prin intermediul operațiunilor de *factoring*

**Realizări semnificative:**

Creșterea progresivă a cifrei de afaceri, de la aproximativ ≈ 200.000 \$ la preluarea mandatului (2009), până la ≈ 1 milion \$ (2014)

Sector de activitate: activitatea agențiilor de publicitate

01.10.2009-01.10.2016

(7 ani)

București, sectorul 6  
România

**Asistent/preparator universitar**

**Universitatea Ecologică din București**

*Funcție de cadru didactic universitar*

**Activități și responsabilități principale:**

Conducerea activităților tutoriale de seminar la drept civil și dreptul muncii

Sector de activitate: învățământul superior (universitar) juridic

06.11.2009-02.04.2014

(4 ani, 4 luni, 27 zile)

București, sectorul 5  
România

**Avocat colaborator | Cabinet de avocat Alexandru Țiclea**

*Junior Associate | Senior Associate | Managing Associate*

**Activități și responsabilități principale:**

Acordarea de asistență, consultanță și reprezentare juridică. Exercițarea profesiei de avocat stagiar și de avocat definitiv colaborator

În calitate de *Managing Associate* (10.06.2013-02.04.2014), atribuții și responsabilități de conducere secundară / management de proiect a activității operaționale a unui cabinet de avocat

Sector activitate: servicii de asistență, consultanță și reprezentare juridică, specifice profesiei de avocat și avocaturii de afaceri – Baroul București

01.03.2007-05.11.2009

(2 ani, 8 luni, 4 zile)

București, sectorul 5  
România

**Paralegal | Cabinet de avocat Alexandru Țiclea**

*Funcție auxiliară specifică formelor de exercitare a profesiei de avocat*

**Activități și responsabilități principale:**

Atribuții auxiliare de natură juridică, similare celor de consilier juridic, exercitate în legătură cu activitatea cabinetului de avocat

Sector de activitate: servicii de consultanță și asistență juridică



---

**PREMII ȘI DISTINCȚII**

1. Premiu și trofeu CCIB Top Firme 2024, primite în calitate de Director general al societății Iprochim S.A., decernate de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București, pentru rezultatele economice din exercițiul financiar 2023.
  2. Premiul *Andrei Rădulescu* al Uniunii Juriștilor din România, acordat colectiv pentru lucrarea *Noul Cod civil. Studii și comentarii. Volumul I. Cartea I și Cartea a II-a*, Editura Universul Juridic, 2012, sub coordonarea prof. univ. dr. Marilena Uliescu.
- 

**EDUCAȚIE ȘI FORMARE****2010 – 2015**

Paris, Franța | CEC: Nivel 8  
*intrerupt în 2015 pe motivul  
activității profesionale*

**Doctorand în drept | Universitatea Paris I Panteon-Sorbona**

Teza: *Les libertés économiques et les droits sociaux dans l'Union européenne*  
(Libertățile economice și drepturile sociale în Uniunea europeană)

Domenii: drept economic european, drept social european, dreptul UE

**2009-2010**

Paris, Franța | CEC: Nivel 7  
București, România | CEC: Nivel 7

**Master în drept | Universitatea Paris I Panteon-Sorbona****Master în drept | Univ. din București – Facultatea de Drept**

*Diplome de masterat în drept obținute în paralel*

Domeniu: drept european și internațional al afacerilor – *șef de promoție*

**2008-2009**

Paris, Franța | CEC: Nivel 6

**Maîtrise en droit | Universitatea Paris I Panteon-Sorbona**

*Diploma în sistemul francez echivalentă cu licența în drept în România*

**2007-2008**

Paris, Franța | CEC: Nivel 6

**Licence en droit | Universitatea Paris I Panteon-Sorbona**

*Diploma de licență în drept în sistemul francez*

**2006-2007**

Paris, Franța | CEC: Nivel 5

**DEUG | Universitatea Paris I Panteon-Sorbona**

*Diplôme d'études universitaires générales | Diploma de studii universitare generale*

**2005-2009**

București, România | CEC: Nivel 6

**Licența în drept | Univ. din București – Facultatea de Drept**

*Diplomă de licență obținută în paralel cu cele din sistemul francez*

**2009-2011**

București, România

**Definitivat în profesia de avocat – șef de promoție****Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților****2013**

București, România

**Certificat de politică externă, diplomație, protocol și etichetă****Ministerul Afacerilor Externe – Institutul Diplomatic Român****2018-2019**

Champaign, Illinois, SUA

**Specializare MBA****University of Illinois Urbana-Champaign**

Domenii: economie managerială, microeconomie, macroeconomie, analiza  
și statistica afacerii (specializare MBA, la distanță, *non-credit*)

---

---

EXPERIENȚA CU ORGANIZAȚII INTERNAȚIONALE, EUROPENE ȘI NAȚIONALE

---

Proiecte europene și  
internaționale

1. Al 17-lea Congres Mondial al International Labour and Employment Relations Associations – ILERA: The Changing World of Work, Implications for Labour and Employment Relations and Social Protection  
Perioadă și loc: 7-11 septembrie 2015 | Cape Town (Africa de Sud)  
Calitate și activitate derulată: delegat la congres (*Congress Delegate*)
2. Proiect-workshop internațional al Organizației Internaționale a Muncii (OIM) în cadrul ACTRAV (Biroul pentru Activități ale Lucrătorilor)  
Perioadă și loc: 8-9 septembrie 2015 | Durrës (Albania)  
Calitate: expert-colaborator extern  
Activitate derulată: întocmirea prezentării „*Interpretation of Laws in National, European and International Context for Building arguments and positions of Trade Unions*”
3. Proiect internațional derulat de Organizația Internațională a Muncii: „*Study of Impact of Legislative Reforms on Industrial Relations in Romania*”  
Perioada: septembrie-noiembrie 2012 | București (România)  
Activitate derulată: Elaborarea studiului privind evaluarea reformelor legislative adoptate de Parlamentul României în 2011, în limbile engleză și română, în conformitate cu cerințele Organizației Internaționale a Muncii, sub coordonarea prof. univ. dr. Raluca Dimitriu.
4. Proiect european derulat de Confederația Generală Italiană a Muncii și finanțat de Comisia europeană: „*The Trade Union Representation in E.U.*”  
Perioada și loc: ianuarie-noiembrie 2012 | Roma, Londra și Limassol.  
Calitate: asistent în comitetul științific, reprezentând România dintr-un total de 11 state UE (inclusiv Franța, Germania, Marea Britanie, Italia și Spania)  
Activitate derulată: redactarea în limba engleză a raportului de țară (54/18 pagini); participare la conferințele organizate, cu pregătirea și rostirea discursurilor în reprezentarea României, în limba engleză.
5. Seminar internațional OIM: „*Using International Labour Standards and European Legal Instruments to Strengthen Trade Union Rights in SE Europe*”  
Perioadă și loc: 29-30 noiembrie 2011 | Belgrad (Serbia)  
Calitate: expert-persoană resursă  
Activitate derulată: prezentarea în cadrul seminarului, în limba engleză, a unui studiu comparativ privind exercitarea efectivă a drepturilor sindicale în Europa, inclusiv în perspectiva aderării viitoare la UE a Serbiei, a Croației și a Fostei Republici Iugoslave a Macedoniei (în prezent, Macedonia de Nord).
6. Proiect european derulat de Confederația Generală Italiană a Muncii și finanțat de Comisia europeană: „*The Right to Strike in Europe*”  
Perioada: octombrie 2010 – oct. 2011 | Roma, Madrid, Berlin, Stockholm  
Calitate: asistent în comitetul științific, reprezentând România dintr-un total de 9 state UE (inclusiv Franța, Germania, Marea Britanie, Italia și Spania)  
Activitate derulată: redactarea în limba engleză a raportului de țară pentru România (129/17 p.); participare la conferințele organizate, cu pregătirea și rostirea discursurilor în reprezentarea României, în limba engleză.



**Cărți/capitole de cărți  
publicate în străinătate**

1. The Impact of Legislative Reforms on Industrial Relations in Romania  
Detalii: coautor, carte în limba engleză, sub coordonarea prof. univ. dr. Raluca Dimitriu, Editura ILO Publications, Geneva (Elveția), 2014, 94 p., ISBN 978-92-2-827598-8, 978-92-2-127598-5, 978-92-2-127599-2
2. Representing Employee Interests: Trade Union Systems within the EU / Sistemi nazionali di rappresentanza sindacale  
Detalii: coautor, carte în limba engleză și limba italiană, sub coordonarea prof. univ. dr. Carmen la Macchia, Editura Bomarzo, Albacete (Spania), 2013, ISBN 978-84-15923-01-5, 978-84-15923-02-2
3. The Right to Strike in the EU. The Complexity of the Norms and Safeguarding Efficacy / Lo sciopero in Europa. Complessità delle fonti ed effettività della tutela  
Detalii: coautor, carte în limba engleză și limba italiană, sub coordonarea prof. univ. dr. Carmen la Macchia, Editura Ediesse, Roma (Italia), 2011, ISBN 978-88-230-1663-7, 978-88-230-1659-0.

**Cărți/capitole de cărți  
publicate în România**

1. Noul Cod civil. Studii și comentarii. Vol. I. Cartea I și Cartea a II-a  
Detalii: coautor și cercetător științific asociat la proiect al Institutului de Cercetări Juridice din cadrul Academiei Române, sub coordonarea prof. univ. dr. Marilena Uliescu, Editura Universul Juridic, București, 2015 (autor al 135/904 p.), ISBN 978-973-127-864-3, 978-973-127-865-0.
2. Drept civil. Teste grile pentru verificarea cunoștințelor  
Detalii: coautor, ediția a III-a (inclusiv edițiile I și II), Editura Universul Juridic, București, 2015 (autor al 60/160 p.), ISBN 978-606-673-635-0.

**Articole publicate**

Peste 10 articole de specialitate în reviste cotate BDI din România și Franța

**COMPETENȚE LINGVISTICE**

Limba maternă	LIMBA ROMÂNĂ				
Limbi străine cunoscute	COMPREHENSIUNE		VORBIT		SCRIS
	Oral	Citit	Discurs oral	Conversație	
ENGLEZĂ	C2	C2	C2	C2	C2
FRANCEZĂ	C2	C2	C2	C1	C2
SPANIOLĂ	C2	C2	C2	C1	C1
ITALIANĂ	B1	B1	A2	A1	A1

*Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază | B1 și B2 Utilizator independent | C1 și C2 Utilizator experimentat*

## COMPETENȚE DIGITALE

---

Procesarea informației – utilizator experimentat | Creare conținut – utilizator independent | Capacitate avansată de utilizare a modalităților de comunicare digitală | Securitate – utilizator independent | Rezolvarea de probleme – utilizator experimentat

---

## APTITUDINI RELEVANTE

---

- experiență relevantă și cunoștințe avansate de management, economie, finanțe, marketing, contabilitate și fiscalitate, dobândite prin experiența profesională și dezvoltate inclusiv din desfășurarea activității de avocat de afaceri, dublate de cursuri specifice și studiu individual
  - construcția/lucrul în echipă, precum și gestionarea resurselor aferente (management de proiect)
  - abilități avansate de planificare strategică, gestionare a performanței și restructurare corporativă
  - creativitate, flexibilitate și orientarea către rezultat în soluționarea problemelor complexe
  - abilități decizionale, de mediere și de soluționare a conflictelor, în condiții de tensiune și incertitudine
  - capacitatea de a lucra cu minimă supervizare și puternice abilități de inițiativă, previziune și adaptabilitate
  - abilitatea de a gestiona priorități multiple, proiecte și sarcini
  - abilitatea de a înțelege reglementările relevante și cele mai bune practici industriale
  - abilități avansate și o vastă experiență în negocieri comerciale și non-comerciale
  - abilități avansate de comunicare, verbal și scris.
- 

1 decembrie 2024

TIBERIU ȚICLEA  


